



REPUBLIKA HRVATSKA

Ministarstvo regionalnoga razvoja
i fondova Europske unije



EUROPSKI STRUKTURNI
I INVESTICIJSKI FONDovi



Zajedno do fondova EU
Europska unija

Sustav strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske

mr. sc. Ana Odak, pomoćnica ministrice

Zagreb, 15. prosinca 2017. godine



Ključna pitanja



Gdje smo trenutno?



Gdje želimo biti nakon određenog vremenskog razdoblja?



Kako ćemo to ostvariti?



Kako ćemo to financirati?



Koje radnje trebamo poduzeti kako bismo ostvarili ciljeve?



Kako ćemo upravljati procesom?



OKVIR ZA STRATEŠKO UPRAVLJANJE RAZVOJEM – Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske

STRATEŠKO PLANIRANJE

Odabir prioriteta

- Dugoročni i srednjoročni strateški dokumenti
- Program Vlade
- Nacionalne strategije, nacionalni i razvojni planovi JLPRS-ova

VREDNOVANJE I KONTROLA

Propisani standardi

- Izvješćivanje i revizija
- Procjena rezultata i utjecaja
- IT alat za praćenje

JAVNE POLITIKE I
STRATEŠKO
PLANIRANJE

FINANCIJSKO
PLANIRANJE I
ODRŽIVOST
PRORAČUNSKIH
PRIHODA

ODGOVORNOST I
KONTROLA

PROVEDBA

IDENTIFIKACIJA POTREBNIH RESURSA

- Makroekonomske prognoze
- Višegodišnje fiskalne projekcije i proračun
- Program konvergencije
- Operativni programi za EU fondove i programi korištenja ostalih sredstava međunarodne pomoći

DOBIVANJE NAJBOLJE VRIJEDNOSTI ZA NOVAC

- Analiza troškova i koristi
- Procjena učinkovitosti izdataka
- Odgovorno upravljanje javnim sredstvima
- Učinkovito upravljanje uspješnošću

Bit reforme strateškog planiranja i upravljanja razvojem

1 Prihvaćanje odgovornosti za strateško planiranje i uvođenje koordinacije

2 Postavljanje integriranog sustava praćenja, izvješćivanja i vrednovanja učinka

3 Uspostavljanje nacionalnih prioriteta i dugoročnih razvojnih smjerova

4 Razvoj jasnog hijerarhijskog sustava dokumenata strateškog planiranja

5 Povezanost strateškog i financijskog planiranja – težište na provedbi



Sadržaj i područje primjene Zakona

- Zakonom se uređuje **sustav strateškog planiranja** Republike Hrvatske i **upravljanje javnim politikama** odnosno **priprema, izrada, provedba, izvještavanje, praćenje provedbe i učinaka te vrednovanje** akata strateškog planiranja za oblikovanje i provedbu javnih politika koje sukladno svojim nadležnostima izrađuju, donose i provode tijela javne vlasti.



Načela strateškog planiranja

- Sustav strateškog planiranja i upravljanja razvojem temelji se na načelima:
 - točnosti i cjelovitosti
 - učinkovitosti i djelotvornosti
 - odgovornosti i usmjerenosti na rezultat
 - održivosti
 - partnerstva
 - transparentnosti

- Akti strateškog planiranja izrađuju se i provode u skladu s načelima



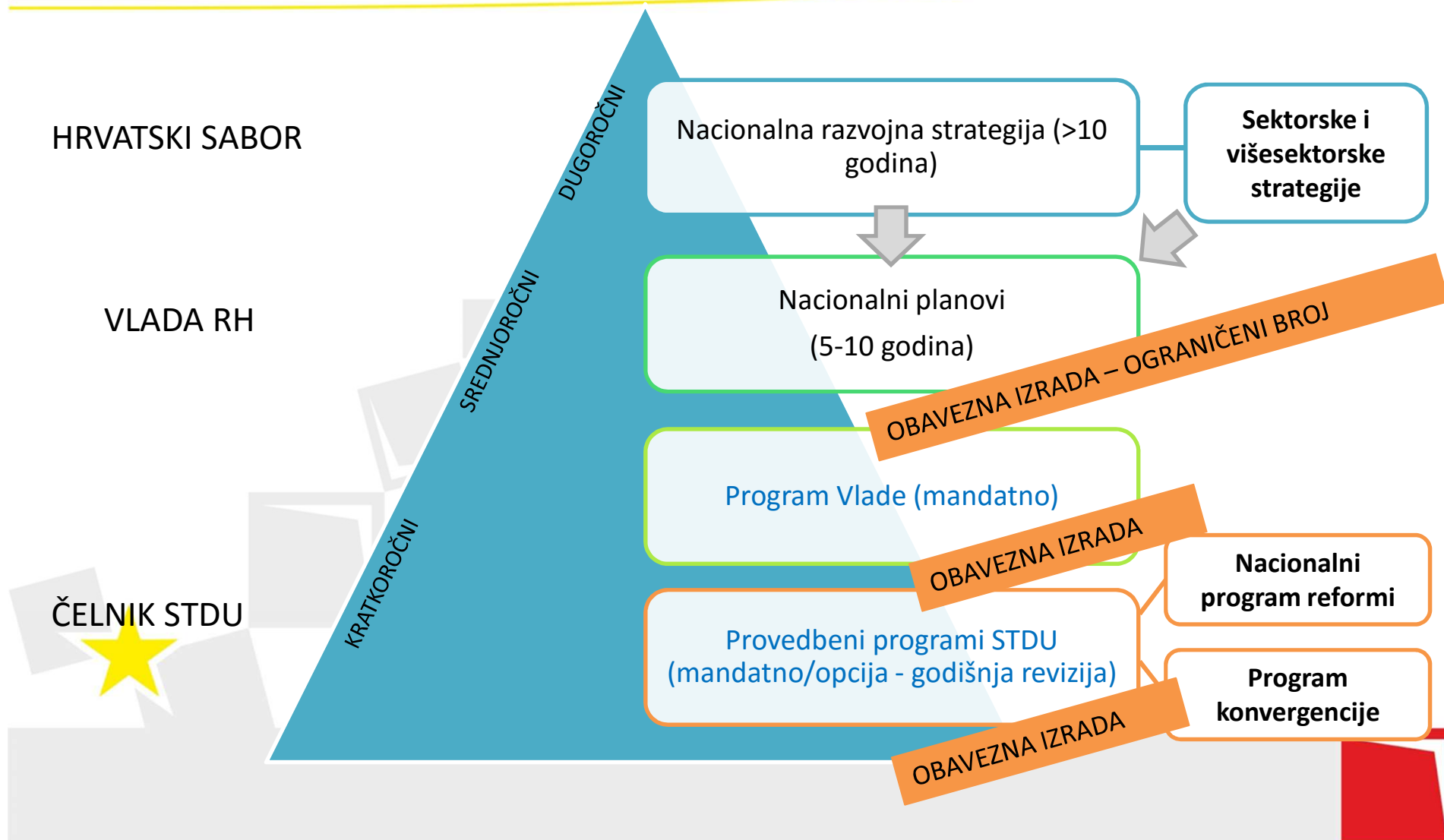
Sustav akata strateškog planiranja



KOORDINIRANA PRIPREMA, IZRADA, PROVEDBA,
PRAĆENJE, IZJEŠTAVANJE I VREDNOVANJE SVIH DOKUMENATA STRATEŠKOG PLANIRANJA



Sustav nacionalnih akata strateškog planiranja



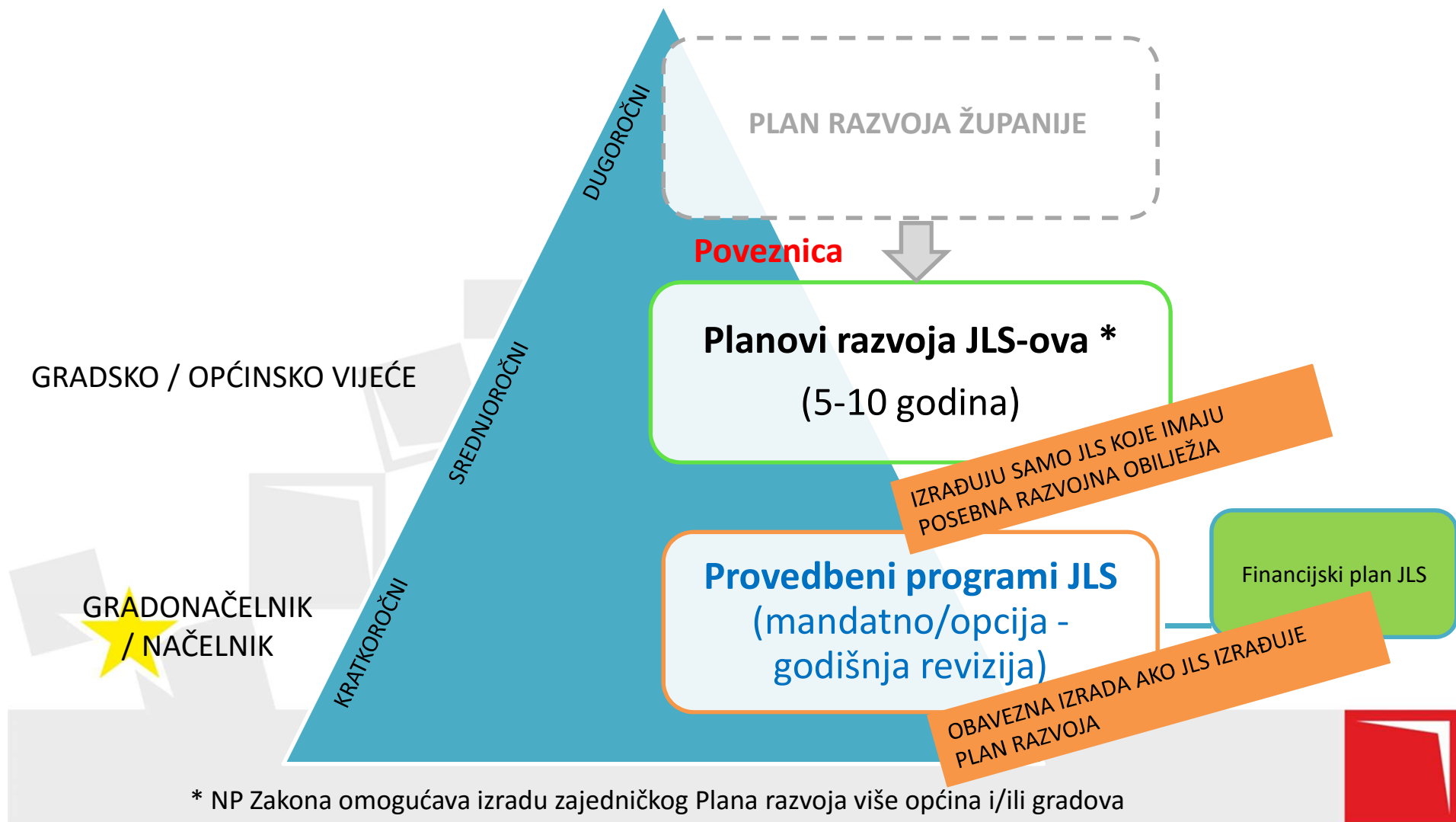
Sustav sub-nacionalnih akata strateškog planiranja: Regionalna razina - županije



* NP Zakona omogućava izradu zajedničkog Plana razvoja nekoliko županija



Sustav sub-nacionalnih akata strateškog planiranja: Lokalna razina – gradovi i općine



Institucionalni okvir



Suradnja

Institucionalni okvir omogućava stvaranje mreže stručnjaka za strateško planiranje u javnom sektoru.

Zajednički dogovor

Mreža koordinatora omogućuje platformu za raspravu o strateški relevantnim pitanjima, a može se upotrijebiti u svrhu postizanja konsenzusa te uključivanja dionika u razvojne procese unutar sustava strateškog planiranja.

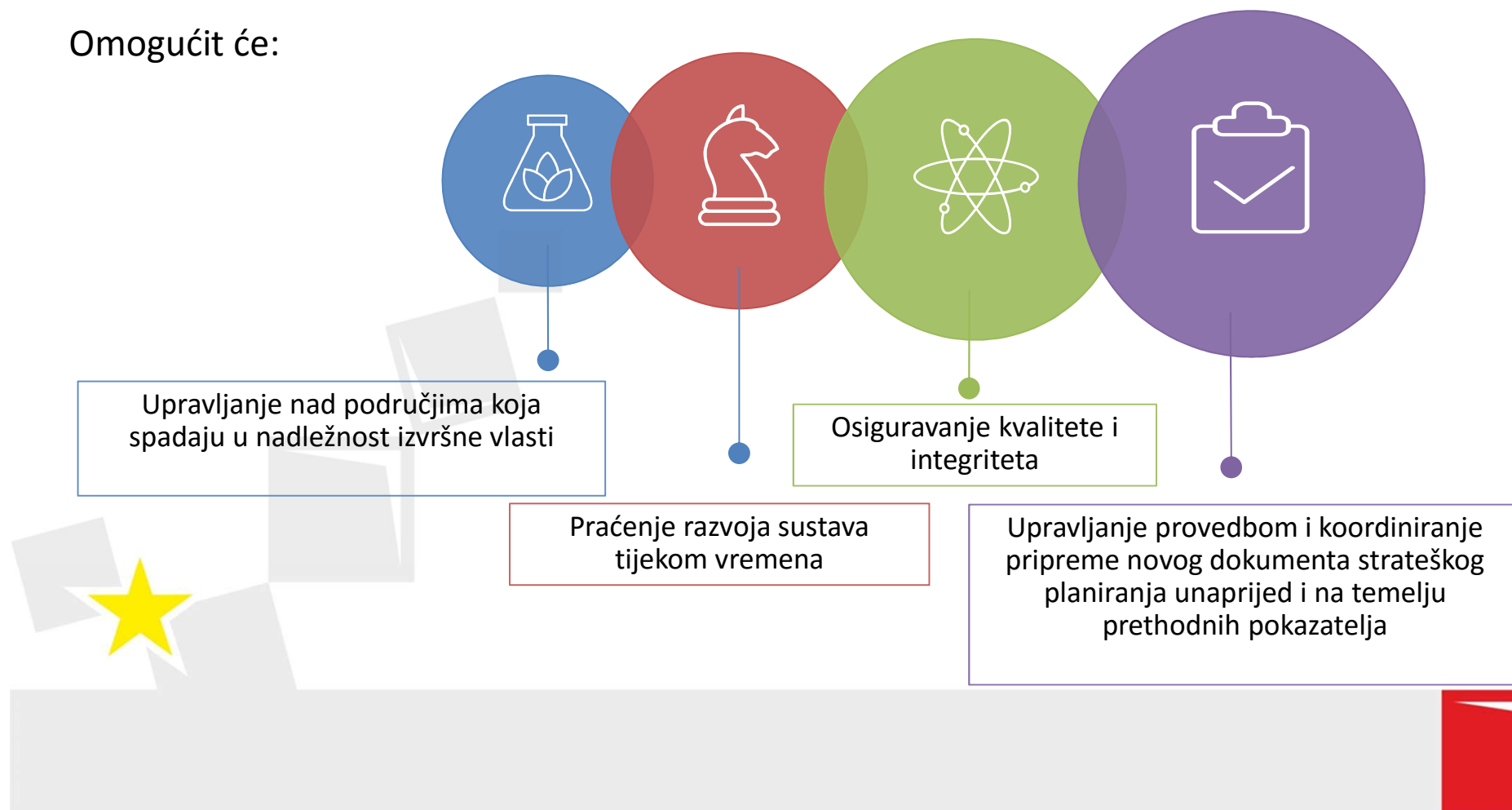
Učenje

Mrežom se uspostavlja forum za učenje, gdje pojedinci i institucije mogu učiti jedna od drugih te širiti dobre prakse.




Praćenje rezultata i učinaka – Mapa akata strateškog planiranja, biblioteka pokazatelja i kontrolna ploča

Omogućit će:



IT platforma – zajednički alat za upravljanje



Predloženo IT rješenje za
upravljanje



Međusobna usklađenost dokumenata strateškog planiranja i proračuna



Usklađenost strategija, planova, programa i njihove provedbe na terenu



Smanjenje administrativnog opterećenja za tijela javne vlasti



Mogućnost praćenja podataka i analize –
transparentnost



Mogućnost **upravljanja procesom** i donošenja informiranih odluka



Nacionalna razvojna strategija

- krovni strateški dokument za razvoj, s elementima dugoročne vizije, kojeg donosi Hrvatski Sabor za razdoblje od 10 godina
- postavljanje smjera i definiranje prioriteta
- **kreće od željenog stanja** - skicira put prema natrag kroz iskorištavanje mogućnosti
- alat za provođenje promjena u srednjoročnom razdoblju
- definira razvojne prioritete, strateške ciljeve i rezultate koje je potrebno dostići u razdoblju od 10 godina
- **Odluka Vlade o osnivanju Upravljačkog odbora i Izvršne radne skupine za izradu Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine**



Hodogram



Hrvatska
kakvu
želimo



**NACIONALNA RAZVOJNA STRATEGIJA
REPUBLIKE HRVATSKE DO 2030.**



Tematska područja i horizontalne politike



Hrvatska
2030

Hrvatska
kakvu
želimo



ZDRAVLJE I
KVALITETA
ŽIVOTA



ENERGIJA I
ODRŽIVI
OKOLIŠ



PROMET I
MOBILNOS
T



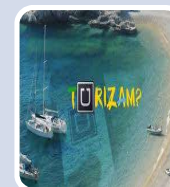
SIGURNOST



HRANA I
BIO-
EKONOMIJA



DIGITALNO
DRUŠTVO



TURIZAM I
KREATIVNO
DRUŠTVO

Horizontalne politike: makroekonomska politika (fiskalna, monetarna i dohodovna politika), dobro upravljanje („good governance”), regionalni razvoj, demografija i socijalna uključenost, obrazovanje i razvoj ljudskih resursa

Uključenost svih relevantnih dionika i partnera u proces

- Kroz Upravljački odbor, Izvršnu radnu skupinu i Tematske radne skupine
- Vremenski okvir:
 - 1 faza: Analiza stanja i vizioniranje „Kakvu Hrvatsku želimo?": siječanj 2018. - ožujak 2018.
 - 2 faza: Postavljanje smjera: travanj 2018. - rujan 2018.
 - 3 faza: Strateško planiranje: listopad 2018.- lipanj 2019.
 - 4 faza: Izrada i usvajanje nacionalnih planova – srpanj 2019.- prosinac 2020.
- Visoko participativan proces
- Nacionalna razvojna strategija ≠ politički dokument



Reforma strateškog planiranja razvoja

PRIJE

Planiranje

1. Nedostatak dugoročnih nacionalnih razvojnih ciljeva (razvoj baziran na EU okviru)
2. Kaotična proizvodnja i odobravanje dokumenata za planiranje, više od 110 „strategija” koje se preklapaju
3. Brojni paralelni procesi planiranja za različite svrhe (strategije, proračun, Nacionalni program reformi)
4. Nejasna financijska ostvarivost ciljeva

Provedba

1. Nemogućnost dobivanja ukupne slike napretka
2. Nema obveza praćenja i izvješćivanja
3. Nema pouzdanog sustava za mjerenje uspješnosti
4. Nema pouzdanih veza između izdataka i rezultata

SUSTAV STRATEŠKOG PLANIRANJA I UPRAVLJANJA RAZVOJEM

POSLIJE

Planiranje

1. Dugoročna nacionalna vizija i strategija razvoja, usklađen sustav ciljeva
2. Definirana hijerarhija, struktura i broj dokumenata te veze među njima
3. Jedinствeni integrirani i koordinirani proces planiranja - središnja koordinacija
4. Ostvarivi planovi temeljeni na raspoloživim resursima

Provedba

1. Obvezno redovito praćenje i izvješćivanje
2. Integrirani proces praćenja i izvješćivanja
3. Jedinствeni sustav pokazatelja
4. Usklađivanje izdataka ovisno o postignutim rezultatima



Hvala na pažnji!



www.razvoj.gov.hr
www.hrvatska2030.hr

